



PAYS DE LA LOIRE  
**COOPÉRATION**  
INTERNATIONALE

DOSSIER  
**RÉSILIENCE !**

**YACOUBA SAWADO**  
« L'homme qui arrêta le désert »

**INFOGRAPHIE**  
Construire un projet de  
coopération internationale  
résilient et dynamique

**TÉMOIGNAGES**  
en Pays de la Loire

03



PAYS DE LA LOIRE  
**COOPÉRATION**  
INTERNATIONALE

octobre 2021





TÉMOIGNAGE

Photo : Pauline  
Dupont/  
Échobat

# RÉSEAU ÉCHOBAT, DÉVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL ET RÉSILIENCE TERRITORIALE

**Laurent Bouyer** > Échobat (44)

Laurent Bouyer est Directeur ÉCHOBAT et ÉCHOBAT Développement depuis 2013.

Créé en 2010 en Loire-Atlantique en réponse notamment au Grenelle de l'environnement, Échobat est le réseau des professionnels de l'écoconstruction solidaire. Regroupant 7 salariés, le réseau est présent en Pays de la Loire, en Bretagne et se développe dans les régions Centre Val de Loire, Hauts-de-France, Ile de France et à la Réunion. Ses 212 adhérents représentent des acteurs variés du domaine de la construction répartis dans les différentes régions.

## ÉCHOBAT



***La résilience c'est prendre en compte le territoire et ça passe par un dialogue continu avec tous les acteurs concernés pour anticiper et réagir afin de réussir le projet de développement.***

---

## L'approche locale ou l'approche sociale territoriale

Échobat rassemble une diversité d'acteurs représentant les métiers de la construction et de l'insertion : artisans des corps d'état du bâtiment, architectes, bureaux d'études, fournisseurs, négoce et structures d'insertion par l'activité économique et organismes de formation. Par ailleurs, le réseau accompagne les porteurs de projet, qu'ils soient des particuliers, des entreprises ou des collectivités territoriales, dans leurs projets d'écoconstruction, de réhabilitation ou de rénovation énergétique. En effet, en plus de ses missions d'animation de réseau, Échobat intervient sur des chantiers tout aussi bien urbains que ruraux, ce que lui permet notamment la richesse de son réseau.

Échobat associe ses valeurs d'écologie, d'approche solidaire et d'approche sociale territoriale à son objectif de répondre aux problématiques liées au développement durable dans le bâtiment. Ces valeurs se retrouvent également dans l'ensemble de ses activités : animation, sensibilisation, formation, accompagnement, incubation auprès des adhérents, mise en relation et diagnostic conseil auprès des différents donneurs d'ordres publics et privés. En attachant une importance forte au développement local, Échobat, via cette expérience et expertise dans la structuration de projets pluri et multi-acteurs, est en mesure de favoriser des partenariats riches et pérennes.

---

## Du développement social local à l'approche locale à l'international

Les récentes activités de coopération internationale d'Échobat se sont développées de manière fortuite suite à la sollicitation de Mary Bro Foundation, fondation réunissant des ivoiriens issus de la diaspora européenne et d'Amérique du Nord, pour la création d'un partenariat en Côte d'Ivoire. La fondation a d'abord fait appel à l'expertise du réseau en animation et accompagnement de projet, pour venir en appui à la création d'une médiathèque à Gagnoa. Rapidement, l'approche économique et solidaire d'Échobat a permis de créer une dynamique territoriale entre les différentes parties prenantes ; l'expertise technique de départ s'est enrichie d'une structuration des coopérations.

Le projet de trois ans entre la Mary Bro Foundation et Échobat est actuellement le seul projet du réseau à l'international.

Lors de la première année de ce partenariat, Échobat s'est attaché à prendre en compte l'ensemble des parties prenantes du territoire de Gagnoa : les établissements scolaires, associations sportives, culturelles, les artisans locaux ou les institutions. Tous ont été sollicités lors de la phase de conception du projet. Cette concertation avec l'ensemble des parties prenantes a permis d'identifier au mieux les besoins et attentes des acteurs locaux et permettra, selon Échobat, d'ancrer le projet sur le territoire. Le projet de médiathèque s'est donc développé en un projet plus ambitieux, favorisé par cette approche spécifique, liant écologie et solidarité. Les partenariats se sont dès lors développés aussi bien en Côte d'Ivoire, avec l'Université Jean Lorougnon Guédé de Daloa par exemple, qu'en France avec l'association Agriculteurs Français et Développement International (AFDI) des Pays de la Loire avec le développement d'un projet de ferme pédagogique agro écologique à proximité de la future médiathèque. Après avoir accompagné la Fondation à sécuriser l'implantation du projet sur un site remarquable à Gagnoa, Échobat accompagne la phase de conception et de programmation du projet avant le lancement des travaux espérés ces prochains mois.

---

## Spécificité des écosystèmes et résilience territoriale des projets

Le contexte politique et sanitaire ivoirien récent a entraîné une redéfinition temporaire des activités du projet. Cependant, les difficultés rencontrées ont pu être temporisées par l'approche collective et partagée mise en place précédemment. La résilience territoriale ainsi encouragée a assuré une certaine capacité d'adaptation, agilité, chez les partenaires du projet et donc du projet en lui-même. Selon Laurent Bouyer, Directeur d'Échobat, la résilience passe par l'analyse, le partage et un certain comportement, qui assurent une approche partagée collective et permet d'entendre les uns et les autres pour anticiper et réagir correctement en fonction du contexte. S'adapter aux spécificités du territoire et aux écosystèmes spécifiques renforce cette capacité à anticiper, réagir, prendre en compte et s'adapter pour construire un projet durable sur un territoire.

La citation la plus exprimée sur le terrain par les différents acteurs : « On est ensemble ! ».